



16 MAI 2024

# L'ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES



# MESSAGE DE BIENVENUE



## Administrateurs et dirigeants

**Patrick Goodfellow** – Président et chef de la direction

**Charles Brisebois** – Chef des finances et secrétaire

**Robert Hall** – Président du conseil

**Alain Côté** – Administrateur et président du comité d'audit

**Sarah Prichard** – Administrateur et présidente du comité de rémunération et des ressources humaines

**Douglas Goodfellow** - Administrateur

**David Goodfellow** – Administrateur

**James Hewitt** – Administrateur

**Stephen Jarislowsky \*** – Administrateur

*\* Réunion finale*

# ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES

---

## ORDRE DU JOUR

- Ouverture de l'assemblée
- Confirmation du procès-verbal de la dernière assemblée annuelle des actionnaires
- Réception des états financiers et du rapport des auditeurs indépendants
- Élection des administrateurs
- Nomination des auditeurs
- Présentation de la direction
- Période de questions

17 MAI 2023

# ASSEMBLÉE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES

## Information financière prospective

Ce rapport de gestion contient des déclarations prospectives implicites et/ou explicites sur, entre autres choses, les objectifs, les stratégies, les priorités, les buts, les plans, la situation financière, les résultats d'exploitation, les tendances et les activités de Goodfellow inc. ainsi que de ses marchés et industries. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées par des mots tels que : «croire», «estimation», «attente», «stratégie», «avenir», «probable», «peut», «devrait», «volonté» et des références similaires à des périodes futures. Des exemples de déclarations prospectives comprennent, entre autres, des déclarations concernant les conditions économiques actuelles. Les déclarations prospectives ne sont ni des faits historiques ni des garanties de performances futures. Ces déclarations sont prospectives dans la mesure où elles sont fondées sur des attentes au sujet des marchés dans lesquels la Société exerce ses activités et sur diverses estimations et hypothèses. Bien que la Société croie que les attentes reflétées dans les déclarations prospectives présentées dans les documents et les hypothèses sur lesquels ces déclarations prospectives sont fondées soient raisonnables, rien ne garantit que ces attentes et hypothèses s'avèreront exactes. Il est recommandé au lecteur de faire preuve de prudence et ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives comprises dans ce document, car rien ne garantit que les plans, intentions et attentes sur lesquels reposent les déclarations prospectives se concrétiseront ou se révéleront exacts. Les résultats réels pourraient différer de manière significative des attentes de la direction si des risques, dénotés ou non, et si des incertitudes affectaient les résultats de la Société ou si les évaluations ou hypothèses s'avéraient inexacts. Ces risques et incertitudes comprennent, entre autres, les effets des conditions économiques générales et commerciales, y compris la nature cyclique de nos opérations, la concurrence de marché, l'inflation, les conditions du crédit, les taux de change et les risques de fluctuation des taux d'intérêt, les risques environnementaux, le niveau de la demande et la performance financière de l'industrie manufacturière, la concurrence des fournisseurs, les changements au niveau de la demande des clients, la mesure dans laquelle nous réussissons à obtenir de nouvelles relations à long terme avec les clients ou à conserver les relations existantes et le niveau de défaillance des services qui pourrait conduire les clients à utiliser les services de nos concurrents, l'augmentation des faillites de clients, la dépendance envers des employés clés, l'impact de la pandémie de COVID-19 et le climat d'incertitude s'y rapportant, les lois et règlements, les systèmes d'information, les structures de coût et les exigences de fonds de roulement, l'occurrence d'hostilités, l'instabilité politique ou les catastrophes naturelles et d'autres facteurs décrits dans les documents publics déposés par la Société et disponibles à [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca).

## Mesures financières non conformes aux IFRS

Dans le présent document, les mesures non conformes aux IFRS, les ratios non conformes aux IFRS et les mesures financières supplémentaires suivants sont utilisés : les bénéfices bruts et les marges brutes. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée en vertu des IFRS et pourraient être calculées différemment par d'autres sociétés et, par conséquent, pourraient ne pas être comparables. La Société pense que bon nombre de ses lecteurs analysent la performance financière des activités de la Société sur la base de ces mesures financières non conformes aux IFRS, car ces mesures peuvent faciliter les comparaisons entre les périodes. La Société estime également que ces mesures sont des indicateurs utiles de la performance de ses opérations et de sa capacité à respecter ses obligations financières. De plus, la direction utilise également certaines de ces mesures financières non conformes aux IFRS pour évaluer la performance de ses activités et de ses dirigeants. Ces mesures doivent être considérées comme un complément aux mesures de la performance financière conformément aux IFRS. Elles ne se substituent pas à celles-ci et ne leur sont pas supérieures. Pour les mesures affichées par action, la Société a divisé les mesures par le nombre total d'actions en circulation à la fin de la période présentée.

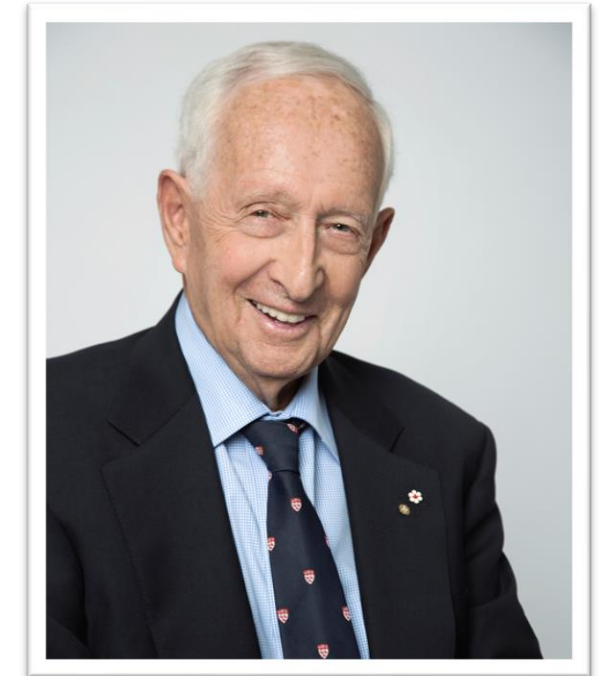
16 MAI 2024

# MESSAGE POUR STEPHEN



Conseil d'administration  
1985

Inauguration - Delson  
1990



Aujourd'hui



16 MAI 2024

# ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

## Réélection des administrateurs (6 postes):

- Alain Côté
- David Goodfellow
- Douglas Goodfellow
- Robert Hall
- James Hewitt
- Sarah Prichard

16 MAI 2024

# NOMINATION DES AUDITEURS

---





# PRÉSENTATION DE LA DIRECTION



**Patrick Goodfellow**  
Président et chef de la  
direction

---



**Charles Brisebois**  
Chef des finances et  
secrétaire

---

# PRÉSENTATION DE LA DIRECTION

---

- Objectifs de 2023
- Conditions du marché de 2023
- Résultats financiers de 2023
- Résultats financiers du T1 - 2024
- Perspectives concernant 2024

2023

# APERÇU DE GOODFELLOW

> 600  
employés



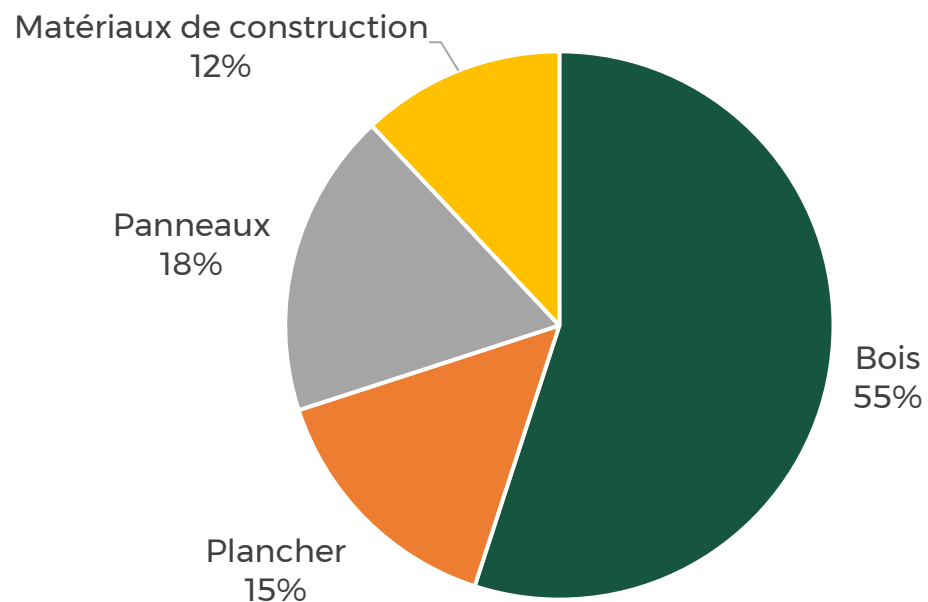
18  
emplacements



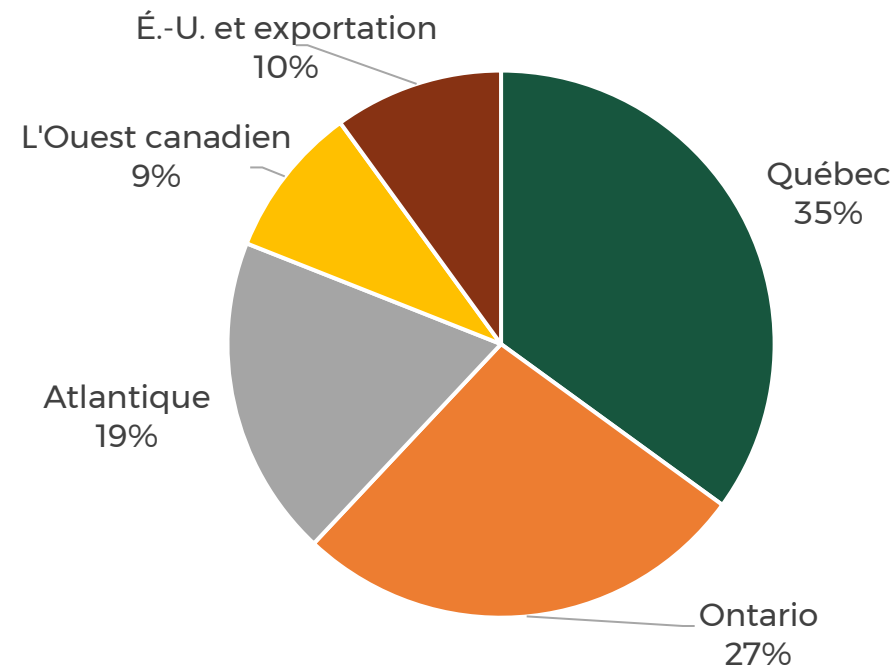
> 5 200  
clients



## VENTES PAR CATÉGORIE



## VENTES PAR RÉGION





2023

## OBJECTIFS CORPORATIFS

- Atteindre > 3 % de rendement net sur les ventes
- Maintenir un bilan solide
- Améliorer l'efficacité de la distribution et la rotation des stocks
- Renforcer l'offre de produits et de services

# COMMENTAIRES SUR LES CONDITIONS DU MARCHÉ EN 2023



## T1

- DEMANDE CONSOMMATEUR FAIBLE REPORTÉE DE FIN 2022
- LES CLIENTS RÉTICENTS À DÉTENIR DES STOCKS

## T2

- BAISES PERSISTANTES DES PRIX DU BOIS FRANC
- SURPLUS DE PLANCHERS SUR LE MARCHÉ

## T3

- LA CONCURRENCE ACHARNÉE FAIT BAISSER LES PRIX

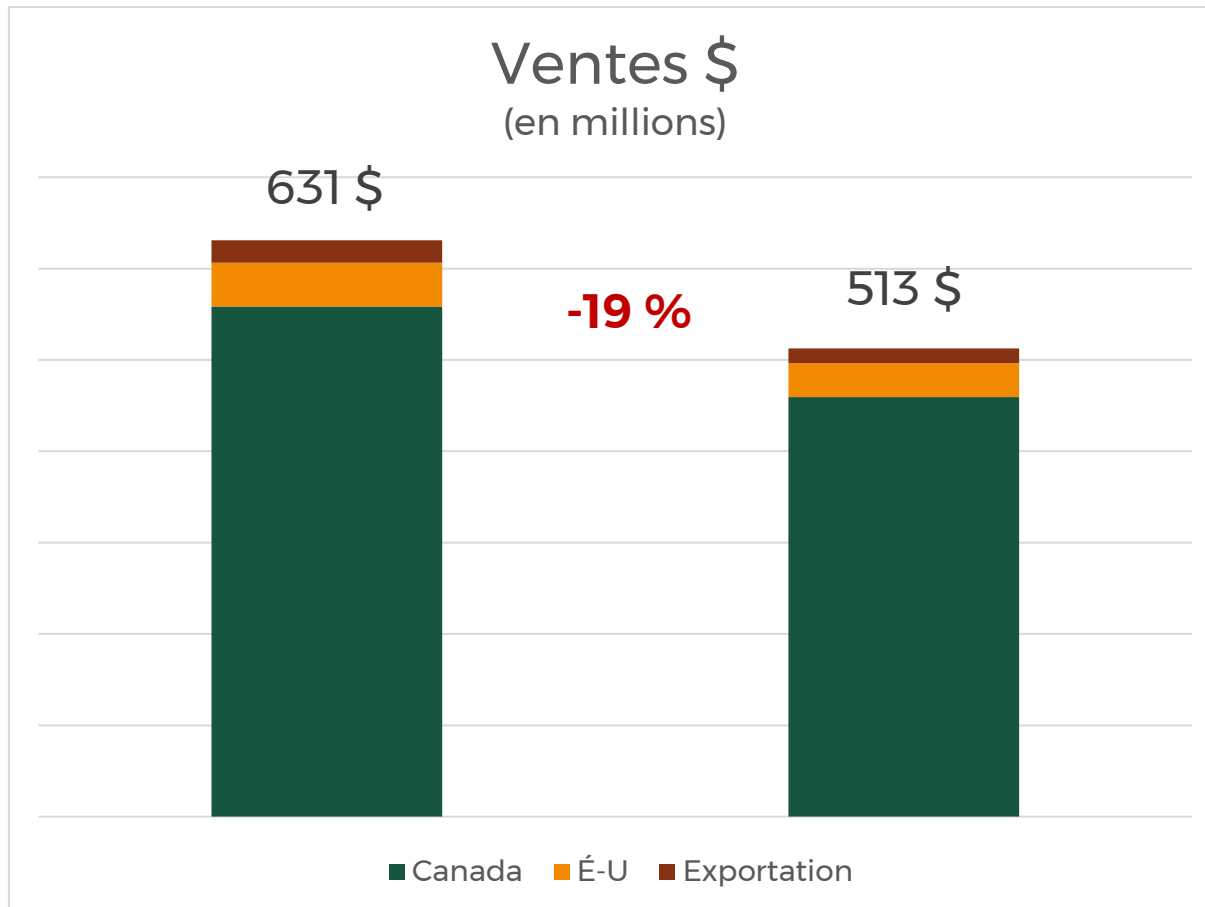
## T4

- FORTE DEMANDE DES SECTEURS INDUSTRIELS ET DE L'INFRASTRUCTURE
- SIGNES DE REDRESSE DU SEGMENT DE BOIS FRANC

RÉSULTATS  
DE FIN  
D'EXERCICE  
2023

2023

# VENTES



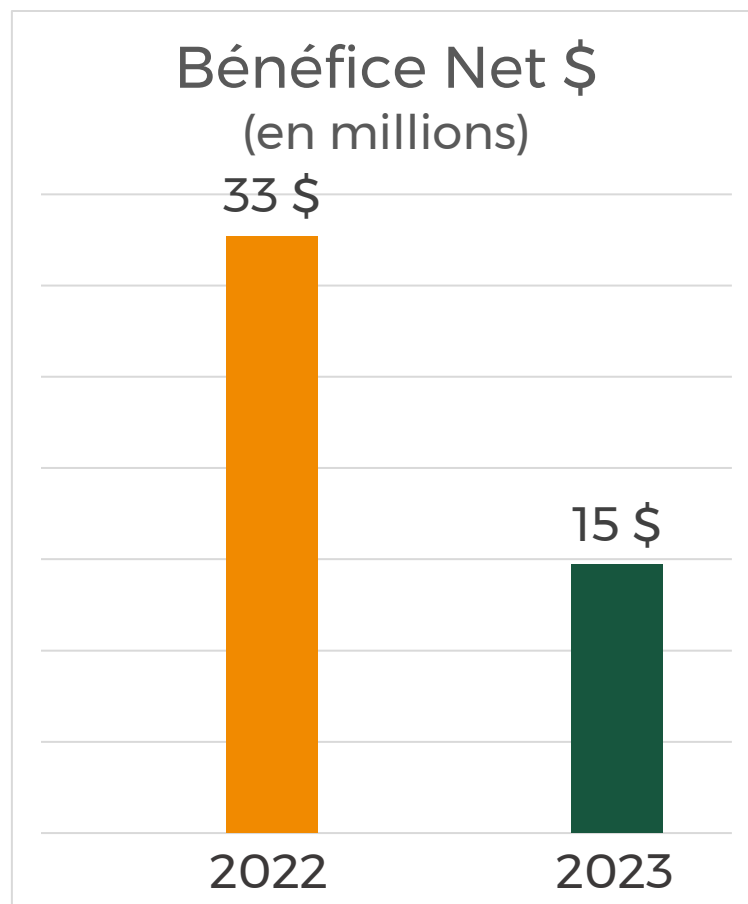
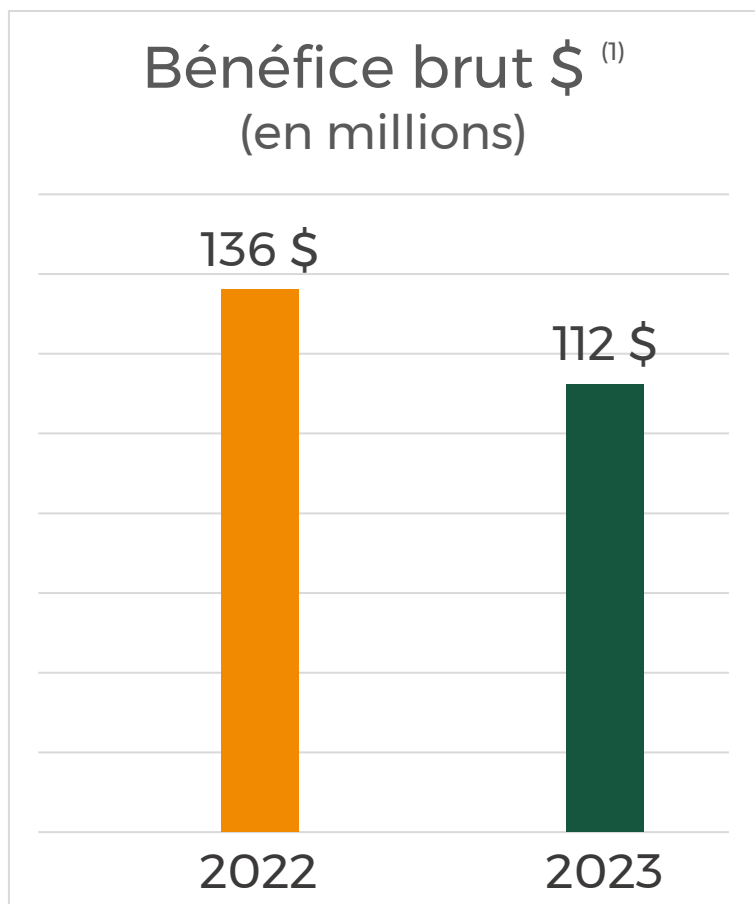
- Par région :
  - **Canada -18 % :**
    - Québec -20 %
    - Ontario -21 %
    - Atlantique -5 %
    - L'Ouest canadien -20 %
  - **É.-U. - 25 %**
  - **Exportation -34 %**
- Par catégorie :
  - **Panneaux -20 %**
  - **Bois d'œuvre -16 %**
  - **Matériaux de construction -10 %**
  - **Plancher -33 %**
- **Diminution de 22 %** de la valeur moyenne par transaction <sup>(1)</sup> comparé à 2022

(1) Calculé en divisant les ventes pour la période par le nombre de commandes pour la période.



2023

# BÉNÉFICE BRUT<sup>(1)</sup>, NET ET BPA<sup>(2)</sup>



(1) Mesures financières non conformes aux IFRS – consulter la section « Mesures financières non conformes aux IFRS ».

(2) BPA = Bénéfice par action

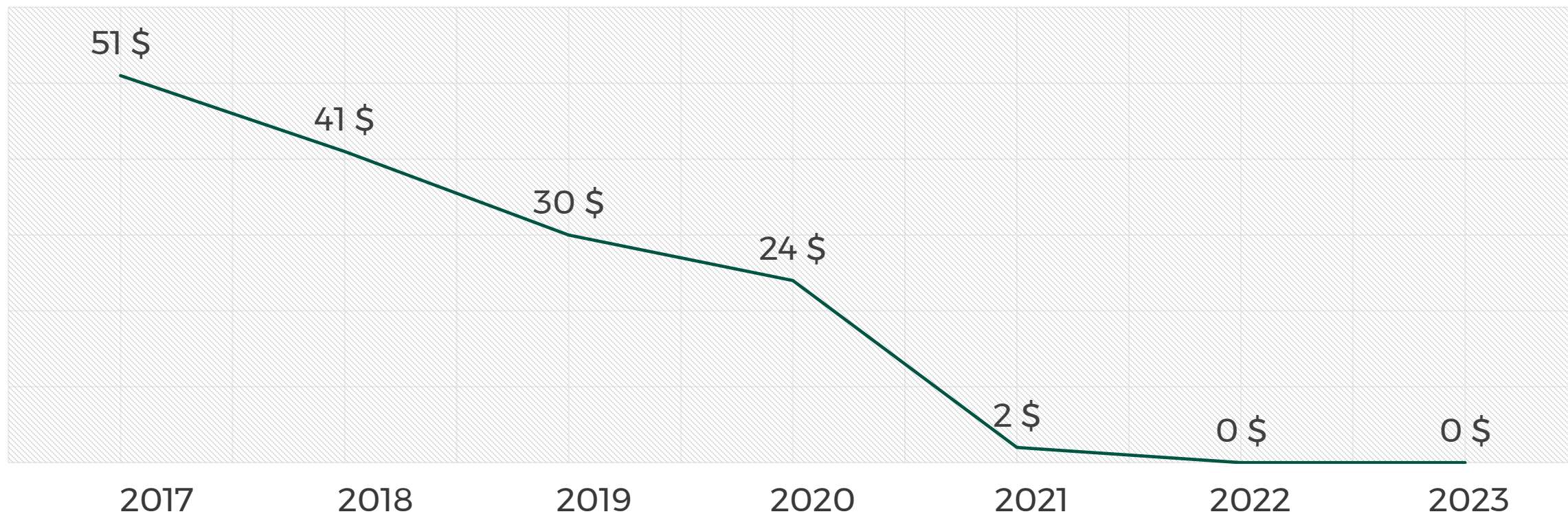




COMPARATIF SUR 7 ANS

# DETTE BANCAIRE

Dette bancaire \$  
(en millions)



2023

# RÉCAPITULATIF LES RÉSULTATS

Atteint  
**2,8 %** de  
rendement  
net sur les  
ventes  
(obj. 3 %)

Maintenu un  
bilan solide

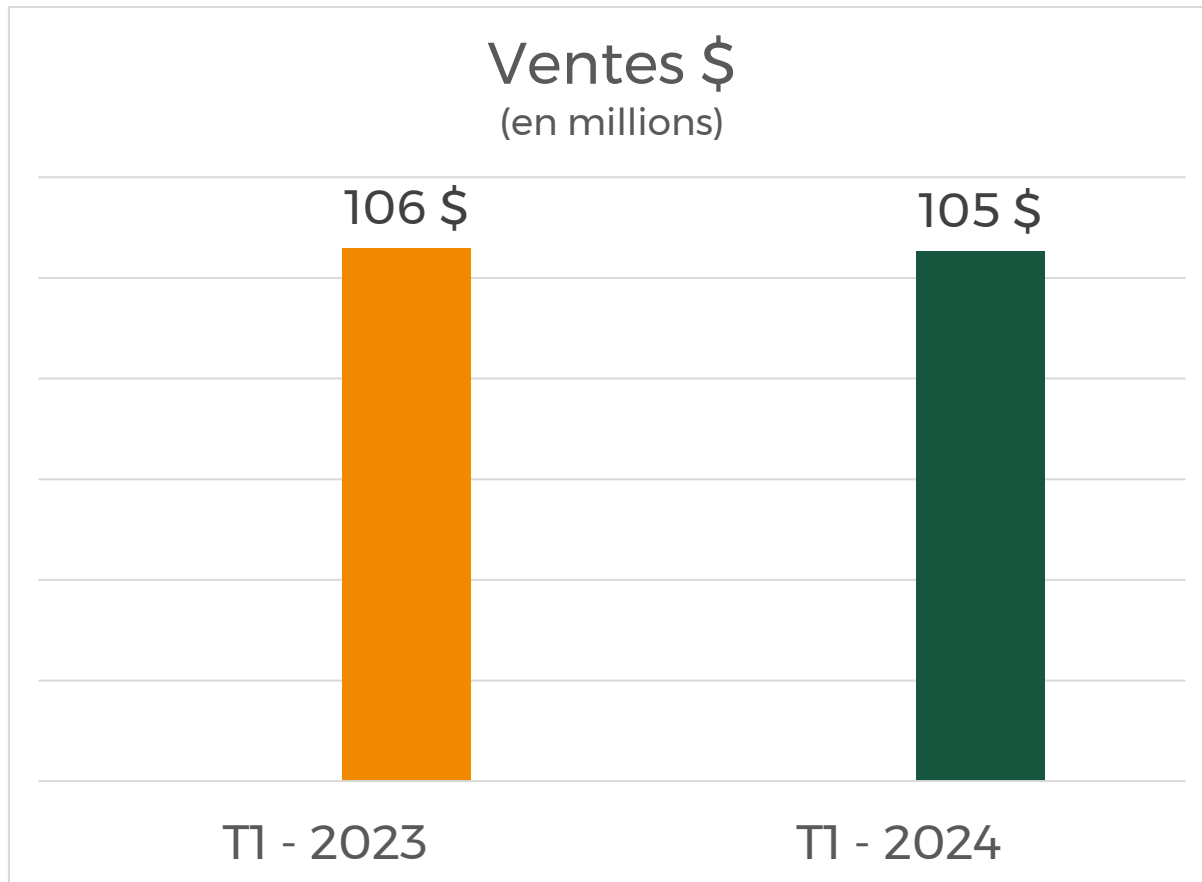
Maintenu les  
marges grâce  
à des gains  
d'efficacité

Lancement  
de nouveaux  
produits

RÉSULTATS  
DU  
T1 – 2024

T1 - 2024

# VENTES



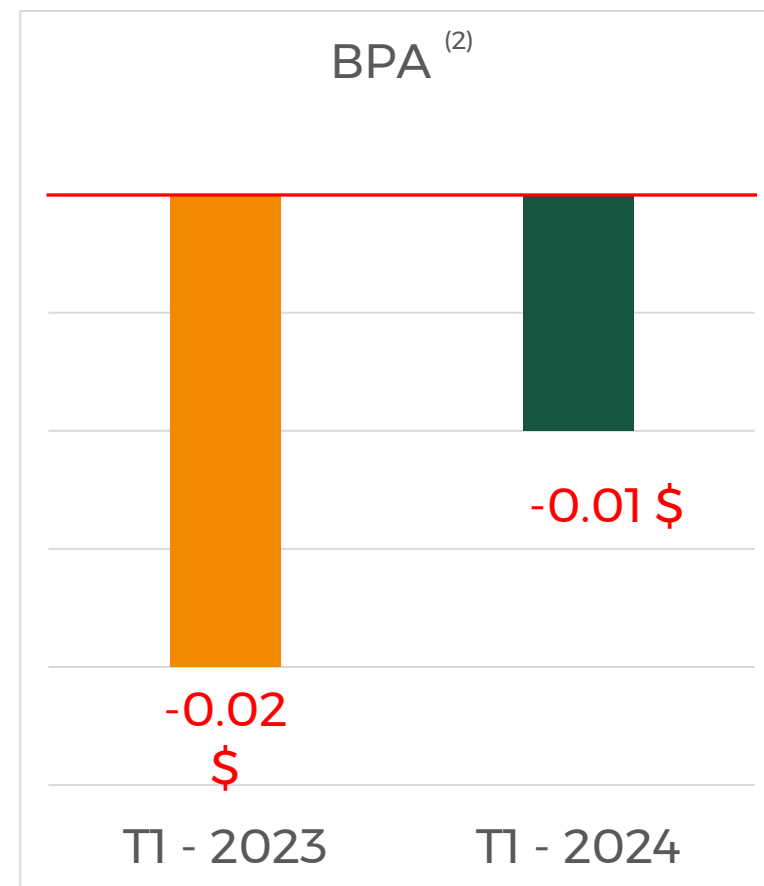
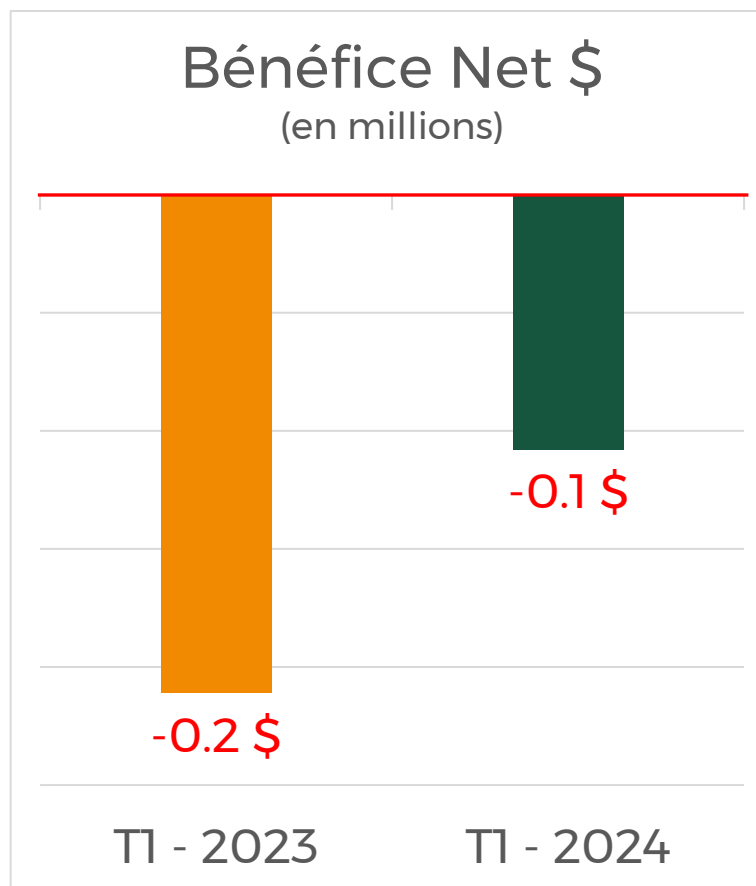
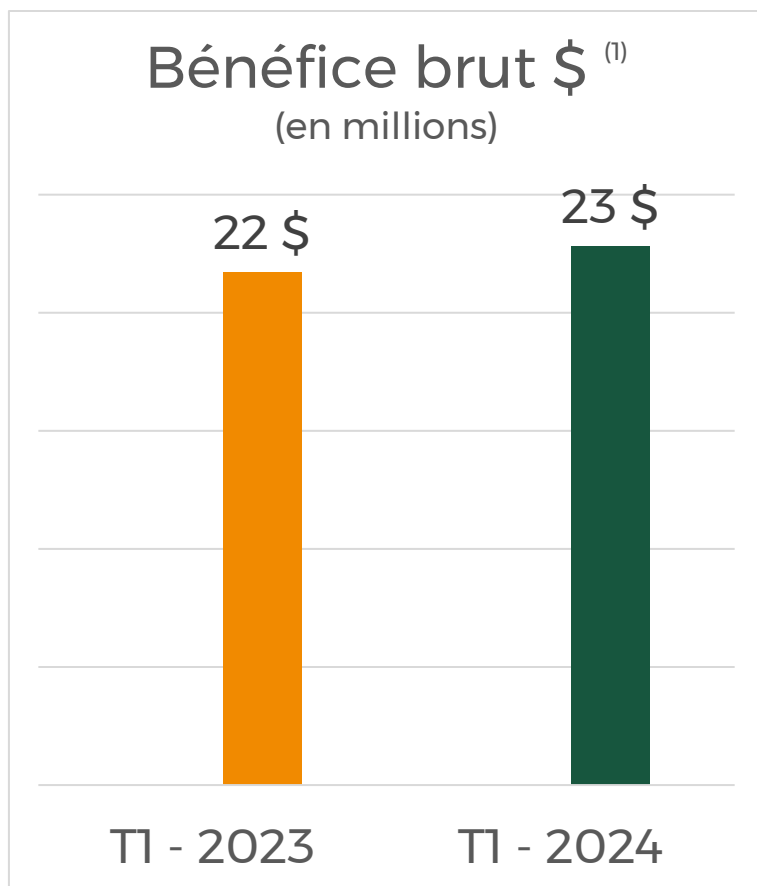
- Nombre de transactions **augmenté de +8 %** vs. une **diminution de -8 %** de la valeur moyenne par transaction <sup>(1)</sup>
- Par région :
  - **Canada -1 % :**
    - Québec +2 %
    - Ontario -6 %
    - Atlantique -3 %
    - L'Ouest canadien +9 %
  - **É.-U. +6 %**
  - **Exportation -1 %**

(1) Calculé en divisant les ventes pour la période par le nombre de commandes pour la période.



T1 - 2024

# BÉNÉFICE BRUT<sup>(1)</sup>, NET ET BPA<sup>(2)</sup>



(1) Mesures financières non conformes aux IFRS – consulter la section « Mesures financières non conformes aux IFRS ».

(2) BPA = Bénéfice par action

2024

# CONDITIONS PRÉVUES DU MARCHÉ



- Forte baisse de la construction de maisons unifamiliales
- La construction d'unités multifamiliales disposée à croître
- Réduction importante de la production de bois franc suscité par la consolidation
- Contexte politique et réglementaire limitera la disponibilité du bois résineux en provenance de l'Ouest
- La volatilité des coûts de la logistique aura un impact sur la chaîne d'approvisionnement
- Innovations prévues dans les structures en bois d'ingénierie à grande hauteur

2024

# LEVIERS DE CROISSANCE STRATÉGIQUE

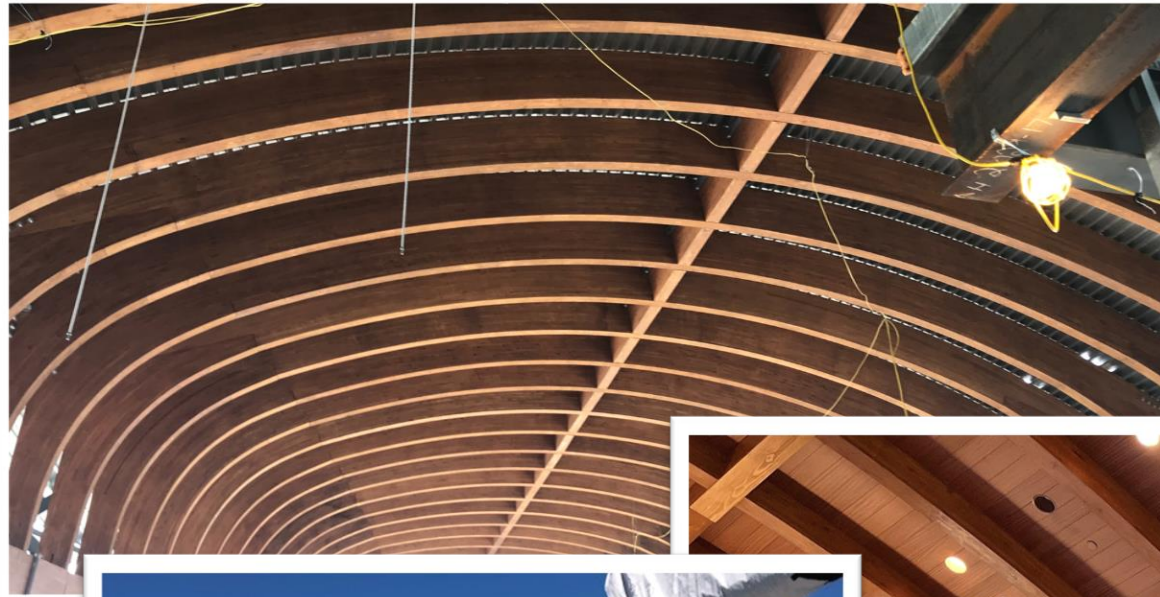
## RECRUTEMENT ET RÉTENTION DES TALENTS CLÉS



- Acquisitions stratégiques d'entreprises ou d'actifs
- Amélioration de l'offre et du service au secteur industriel
- Diversification complémentaire des produits
- Renforcer notre présence dans l'Ouest canadien
- Poursuite de nouveaux marchés à l'internationale

# PROJETS 2023

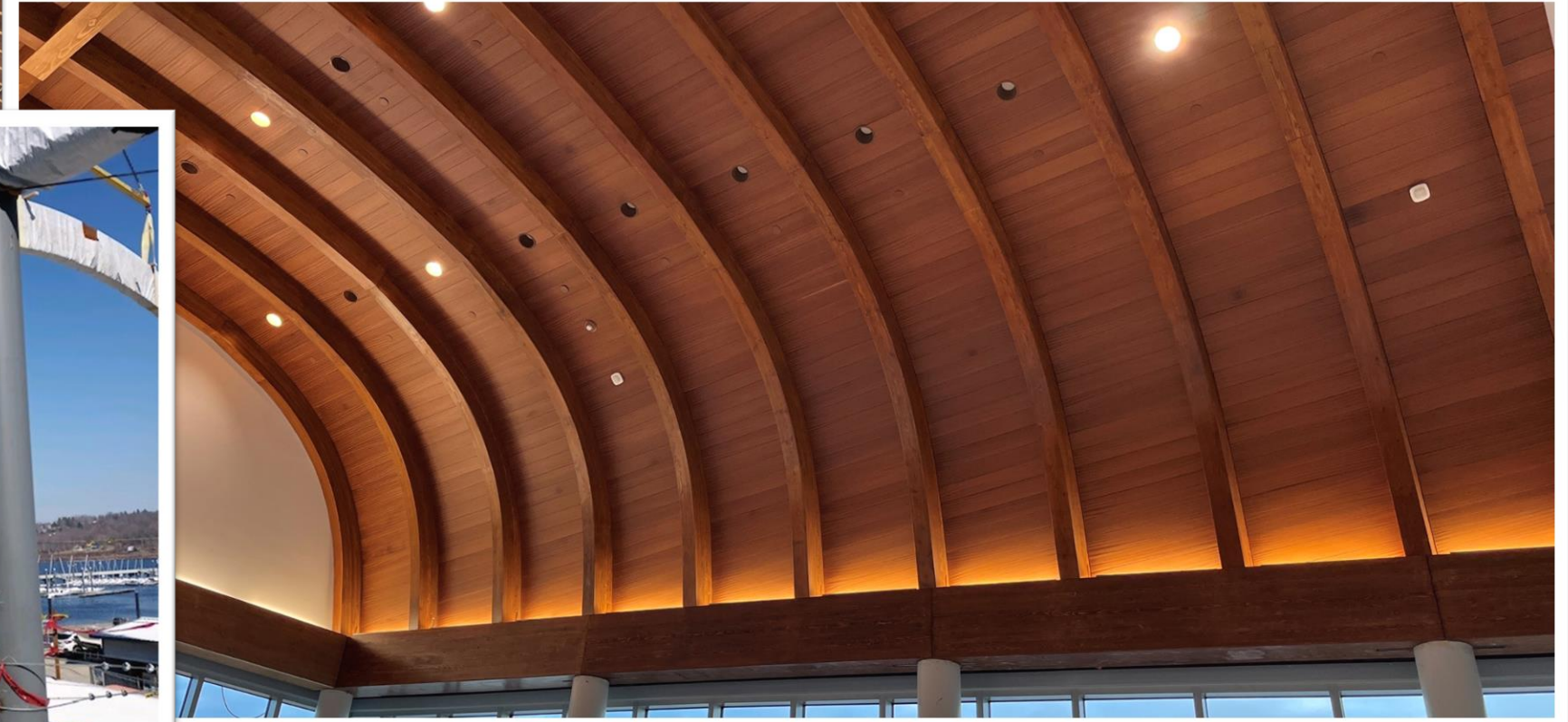




## PROJETS

# US COAST GUARD ACADEMY: MARINE CENTER OF EXCELLENCE

NEW LONDON, CT



PROJETS

# ÉCOLE TOURNESOL

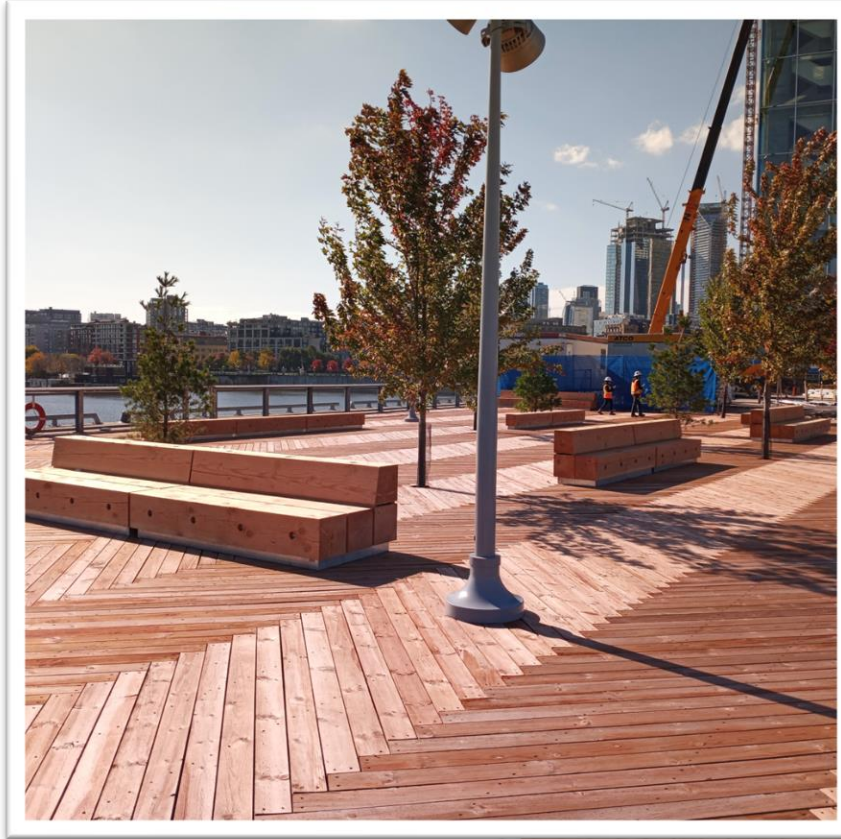
MONT-TREMBLANT, QC



PROJETS

# QUAI DU VIEUX-PORT

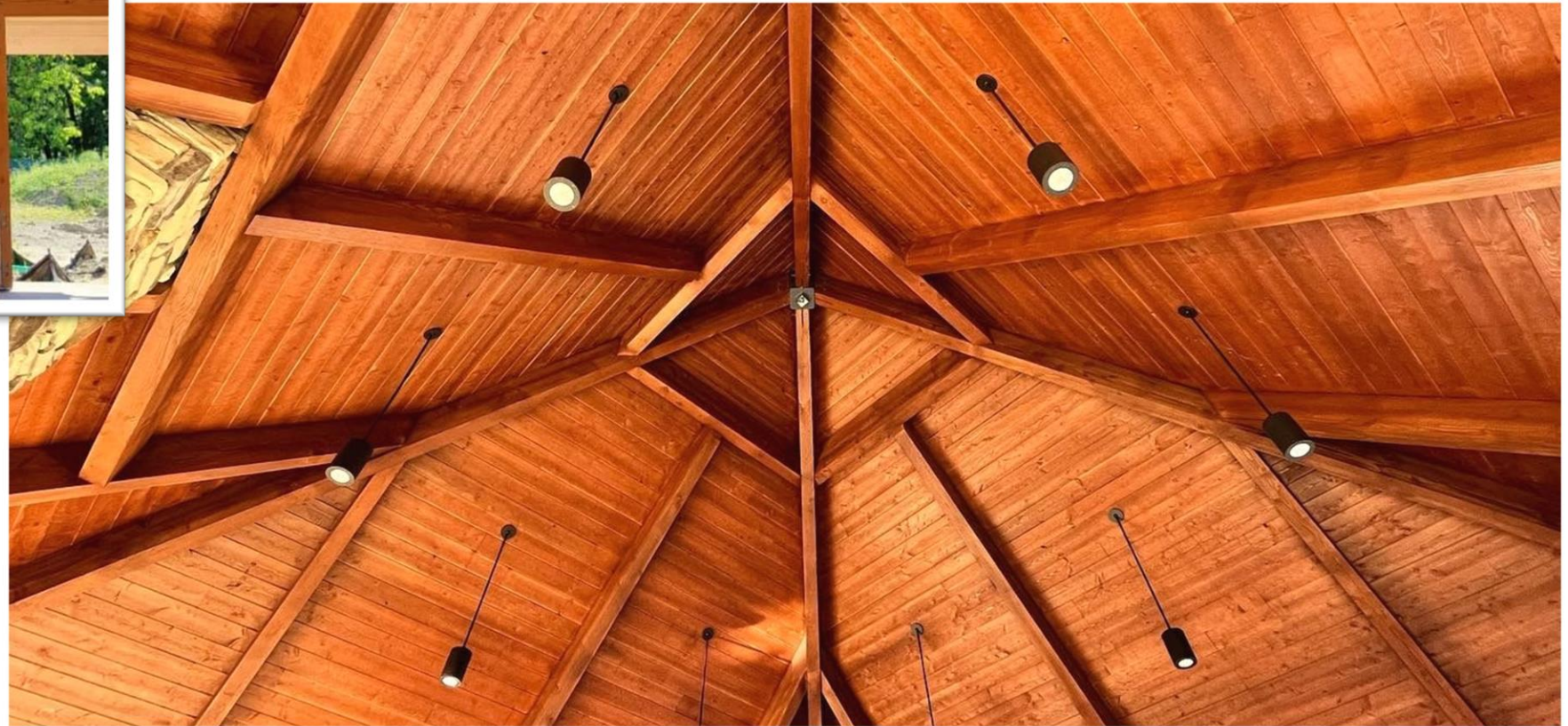
MONTRÉAL, QC



PROJETS

# HIRAM HOUSE CAMP AQUATIC CENTRE

CHAGRIN FALLS, OH



PROJETS

# LOWER BREWERS SWING BRIDGE

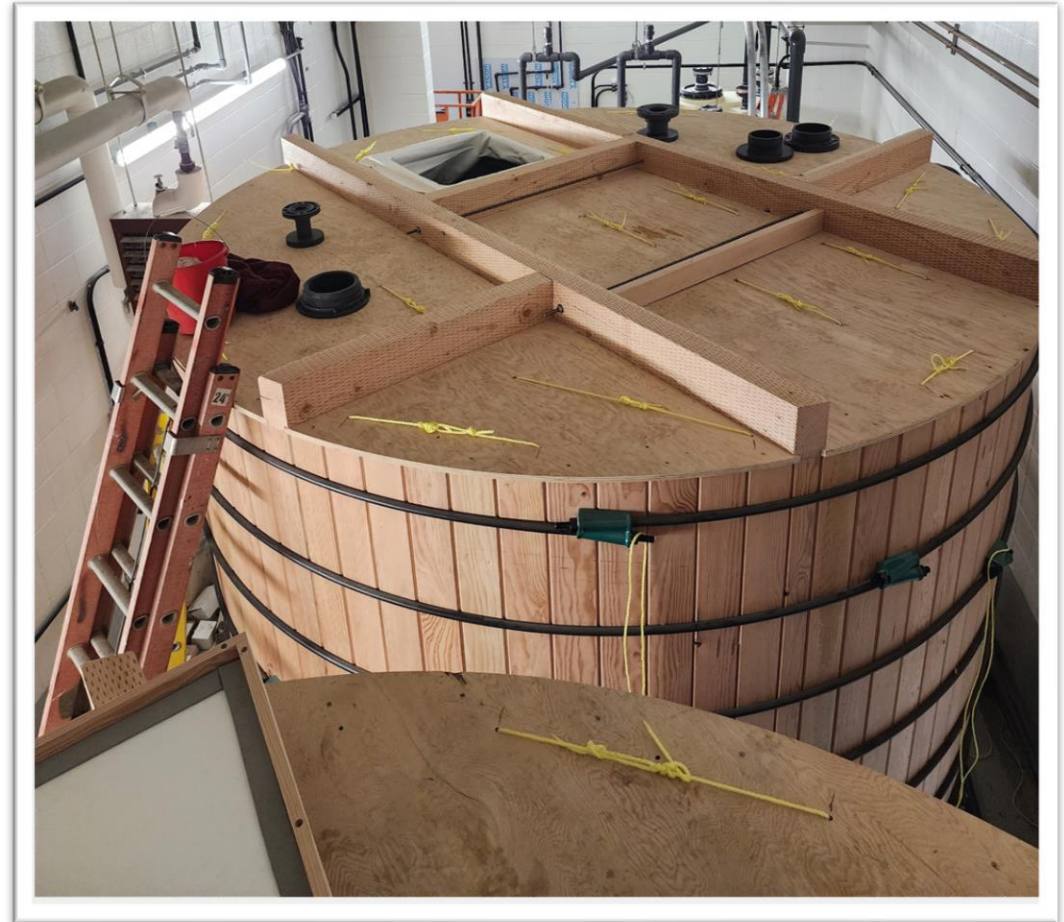
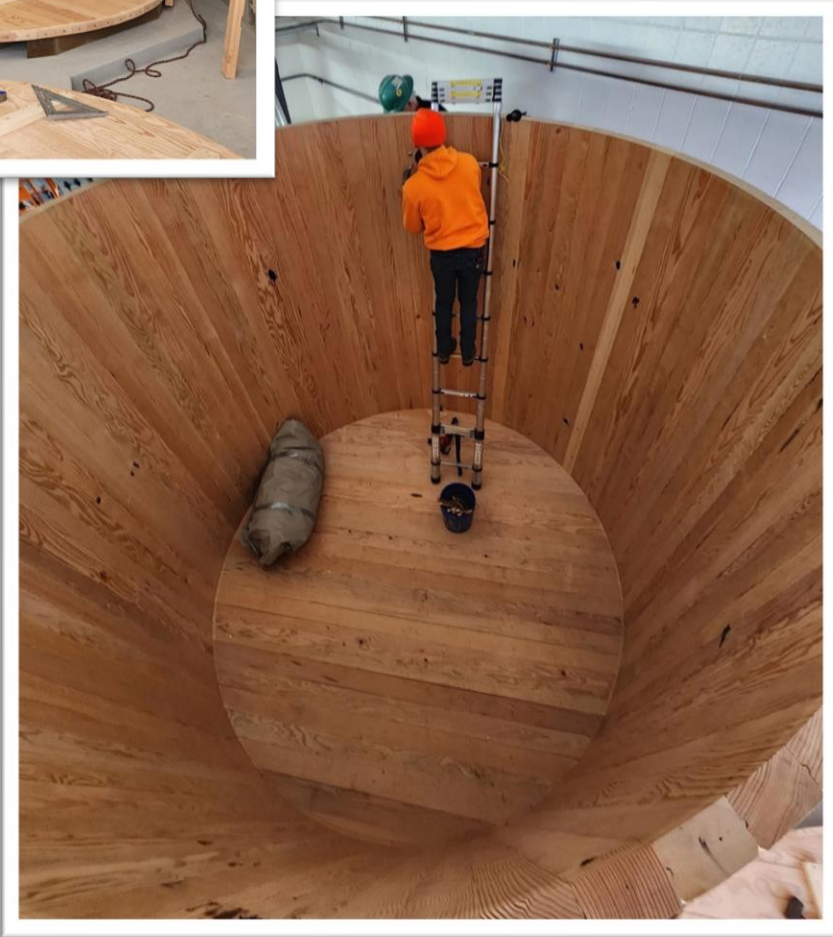
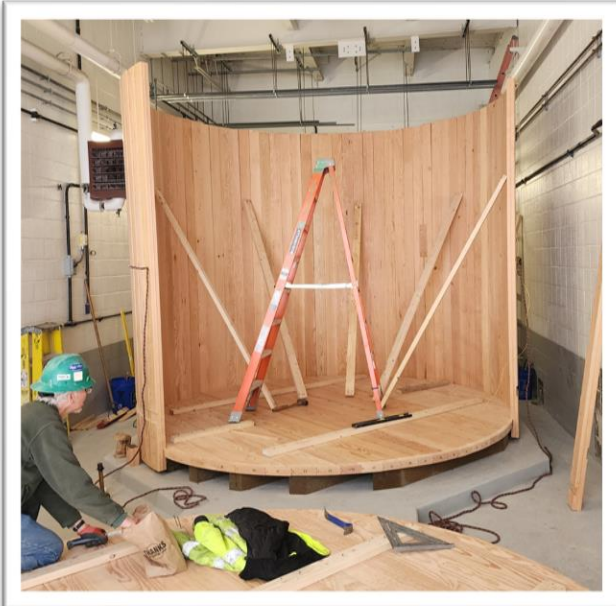
KINGSTON, ON



PROJETS

# HINKLEY WATER TREATMENT PLANT

PROSPECT, NY



PROJETS

# CENTRE AQUATIQUE

MONT ST. HILAIRE, QC



# PÉRIODE DE QUESTIONS